



# LA CONCERTACIÓN DE ALIANZAS MULTIACTORES PARA EL MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE

**Patricio Crespo Coello**

Noviembre 2013

**Plataforma de  
Intercambio de  
Experiencias**

Promoviendo la Gestión  
del Conocimiento y la  
Innovación en el Manejo  
Forestal Sostenible en la  
Región Andina



**PROGRAMA DE MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN LA REGIÓN ANDINA**



MINISTERIO DE ASUNTOS  
EXTERIORES DE FINLANDIA

Este documento ha sido elaborado en el marco de la Consultoría de HELVETAS Swiss Intercooperation / ASOCAM para el Programa Manejo Forestal Sostenible (MFS) que implementa el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) con el aporte financiero del Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia (MAEF).

Las ideas, planteamientos y formas de expresión de este documento son propios del autor y no representan necesariamente la opinión del IICA, MFS o el MAEF.



## LA CONCERTACIÓN DE ALIANZAS MULTIACTORES PARA EL MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE<sup>(1)</sup>

Patricio Crespo Coello

### Una corta historia

La concertación de alianzas multiactores es una forma de gestión horizontal del desarrollo que hunde sus raíces en procesos previos.

Conviene recordar que la forma habitual de la gestión forestal tenía un énfasis casi exclusivamente técnico y la disciplina dominante que establecía las pautas de manejo era la ingeniería forestal. Los enfoques dominantes de aquella época, que quizás la podríamos ubicar en las décadas previas a los 80', se centraban en el aprovechamiento económico de la madera, con técnicas de plantación, poda y raleo y donde los énfasis técnicos se centraban en los rendimientos productivos. En cierto sentido, las poblaciones eran más bien un impedimento para una explotación forestal eficiente. En nuestra región eran dominantes las políticas de forestación masiva con especies exóticas.

En aquella época las problemáticas de la crisis ambiental, del problema del agua, del cambio climático y el calentamiento global no habían aparecido siquiera como elementos críticos del manejo forestal. Tampoco en esos años el desarrollo había incorporado las visiones de los actores y las metodologías participativas recién daban sus primeros pasos.

Es a partir de las décadas de los 70' y 80' que esta visión empieza a evolucionar pues surgen progresivamente nuevos paradigmas en las políticas de desarrollo y aparecen los primeros síntomas de la problemática ambiental tanto global como en los niveles nacionales y locales con afectaciones directas al manejo forestal.

Dos procesos más o menos simultáneos son significativos para lo que vendría en el futuro: la planificación participativa para el desarrollo local y, desde la perspectiva del ambiente, la agroforestería social y comunitaria. La década del 90' será muy prolífica en proyectos, nuevas ideas y metodologías con estos enfoques del desarrollo. Y es aquí donde las personas empiezan a ser reconocidas como actores relevantes en la gestión y ya no como simples beneficiarios pasivos del desarrollo, llegándose a una conclusión básica: ninguna intervención de desarrollo puede tener éxito y sentido si se realiza de espaldas a la gente.

También en los 90' surge con fuerza la problemática ambiental centrada en aquellos años en temas de biodiversidad, para luego enfocarse más en los problemas de cambio climático, calentamiento global y crisis del agua. Se empieza a percibir la escasez en el stock de recursos naturales. El mundo deja de ser esa fuente inagotable de energía y biomasa que antes imaginábamos.

---

(1) Estado de arte elaborado por Patricio Crespo Coello, Consultor de HELVETAS Swiss Intercooperation, Quito, septiembre de 2013.



Por todo esto, a fines de los 90', especialmente desde la ecología política y social, se profundizan los análisis sobre los conflictos socio-ambientales. Y es en esta coyuntura donde cobran relevancia los conceptos y las metodologías de la gestión socio-política de los recursos naturales. La siguiente década, los años 2000, serán ya testigos de proyectos e iniciativas que partiendo de estas nociones, introducen estrategias de concertación y de alianzas multiactores. Primero, especialmente, en los ámbitos de la gestión integrada de los recursos hídricos y del desarrollo económico local o territorial y, luego, en forma progresiva en la gestión de los ecosistemas forestales.

A modo de una coincidencia feliz, los enfoques de concertación y alianzas se apoyan en la noción de redes en entornos virtuales cada vez más prometedores. Surge así un nuevo concepto de ciudadanía global con una gran capacidad de interacción, superando de esta forma fronteras de espacio y tiempo y permitiendo más espacios de diálogo intercultural. Pero si bien desde la perspectiva de la concertación y de la interacción entre actores, las plataformas virtuales constituyen una oportunidad, por otra parte la globalización incluye amenazas a la sostenibilidad de los ecosistemas forestales.

## Hacia un balance general y sintético

El estado del arte pretende realizar un breve balance sobre el bagaje de conocimientos y experiencias en el tema, enfocándose, especialmente, en la situación actual. Es decir, se trata de responder a la pregunta: **¿a la fecha presente con qué se puede contar como una base conceptual, metodológica y de herramientas, así como de experiencias y capacidades, para la concertación de alianzas multiactores para el MFS?**

Se trata de una pregunta ambiciosa dada la abundante producción en torno al tema de las alianzas, las redes y plataformas, sin embargo, cuando se pregunta por la relación con el MFS, entonces el panorama tiende a ser restrictivo y más bien se encuentra un problema en la búsqueda de fuentes.

No pasa lo mismo en relación a la problemática general de los recursos naturales donde, especialmente para recursos hídricos, existe una muy amplia experiencia en espacios de concertación. Incluso puede afirmarse que la constitución de plataformas surge más de los temas hídricos y de cuencas hidrográficas que de los de las cadenas y desarrollo económico.

*“La metodología de plataformas ha emergido del manejo de recursos naturales, donde un conjunto de actores dependen del mismo recurso (ejemplo las aguas de una cuenca hidrográfica), sin embargo su concepto se ha ampliado para usarlo en el caso de la cadena productiva e innovación tecnológica(2)” .*

(2) Plataformas multiactores, Cambio Andino, Raúl Esprella, Rolando Oros, PROINPA, [http://webpc.ciat.cgiar.org/metodologias\\_ca/desarrollo/plataformas.html](http://webpc.ciat.cgiar.org/metodologias_ca/desarrollo/plataformas.html), consultado el día 17 de septiembre de 2013.



En términos generales y luego de analizar las fuentes bibliográficas, especialmente desde los espacios virtuales, se puede concluir en lo siguiente:

- Existe una muy amplia variedad de arreglos institucionales, alianzas y acuerdos, constitución de plataformas y diversos espacios de concertación multiactores, para el manejo de los ecosistemas forestales tanto a nivel micro, como en los niveles meso y macro. Los actores se encuentran para elaborar planes de manejo forestal, para dar seguimiento a esos planes. También es usual la constitución de plataformas para el uso y aprovechamiento de la madera, pero más como una mesa de desarrollo económico local que se organiza alrededor de una cadena productiva, convocando a los actores clave de cada uno de los eslabones de la cadena. También existen experiencias de espacios de concertación a nivel macro, como mesas de diálogo para monitorear los compromisos nacionales en torno a convenios internacionales o para fijar metas de conservación y manejo de bosques, o, como en el caso Colombiano, para establecer un pacto nacional en el aprovechamiento de la madera, restringiendo las posibilidades de una comercialización ilegal del recurso.
- Sin embargo de toda esta riqueza de experiencias de concertación aplicadas a los bosques, no se encuentran estudios interpretativos, de compilación de experiencias, metodológicos o de estados del arte sobre los espacios de concertación aplicados al MFS. El consultor no ha podido encontrar un solo estudio en la región andina que realice un balance abarcativo o comprensivo de las experiencias o las metodologías implicadas en la relación entre espacios de concertación y el MFS (no obstante, es posible que existan). Los hallazgos se circunscriben a la descripción de las experiencias de concertación para la gestión o el manejo de ecosistemas forestales, pero no desde estudios comparativos, sino como una simple descripción de cada experiencia, sin aportar con marcos conceptuales y metodológicos.
- En cambio, existe una amplia bibliografía sobre metodologías generales de concertación o de gestión de redes o de constitución de plataformas, destacando como un libro clave en la temática el texto de Arthur Zimmermann, “La gestión de redes”. Este libro, así como otros que enfatizan su contenido en los marcos teóricos y metodológicos, desarrollan pautas relevantes para la organización y puesta en funcionamiento de espacios de concertación o de redes colaborativas. Pese a su carácter general y transversal, muchos de estos aportes pueden ser útiles a la hora de conformar espacios de concertación para el MFS. Pero no es suficiente.
- En dos ámbitos sectoriales sí se encuentran estudios que crucen las experiencias de constitución de espacios de concertación y temas determinados. Estos son los casos de las plataformas de concertación constituidas alrededor de cadenas productivas en el marco del desarrollo económico local. Y, por otra parte, espacios de concertación o de alianzas para la gestión integrada de los recursos hídricos, especialmente para la gestión de cuencas hidrográficas.
- Por todas estas razones y a modo de una **conclusión estratégica del estado del arte**, especialmente a nivel de la región de los Andes tropicales, se requiere de modelos abiertos que orienten, conceptual y metodológicamente, la constitución y el funcionamiento de espacios de concertación o de redes colaborativas con aplicaciones concretas al MFS. Esperamos que la comunidad de aprendizaje en este tema contribuya a la generación del conocimiento respectivo.



• Y, finalmente, como una **conclusión más específica del estado del arte**, se encuentran escasas pero importantes experiencias con relevantes lecciones aprendidas de espacios de concertación en bosques en cinco ámbitos concretos:

- La reconstrucción geográfica de los paisajes para el ordenamiento territorial a nivel de bosques específicos.
- Los acuerdos comunales de normativas internas para la conservación y el manejo de ecosistemas forestales.
- La construcción de procesos colectivos para el aprovechamiento económico de recursos maderables y no maderables del bosque también desde un ámbito micro o comunitario.
- La constitución de amplias plataformas en torno a clusters de la madera.
- La constitución de alianzas a nivel nacional y regional para dar soporte especialmente técnico a las políticas de MFS.

A partir de estas conclusiones, más bien generales, en el presente estado del arte de los espacios de concertación enfocados al MFS se incorporan reflexiones y aportes más específicos en torno a:

- o Estado del arte sobre los conceptos.
- o Sobre las metodologías y las herramientas.
- o Sobre las experiencias.
- o Sobre los talentos y las capacidades.

## Sobre los conceptos

La literatura que profundiza conceptos sobre los espacios de concertación es amplia y variada. Lo mismo sucede con el ámbito sectorial del MFS. Lo que no existe es una profundización temática y conceptual sobre los espacios de concertación de alianzas multiactores aplicados al MFS.

Esta carencia de formulación de marcos teóricos o de orientaciones temáticas generales para trabajar la intersección de la concertación de alianza multiactores y el MFS es crucial y debe ser debidamente atendida.

En dichos encuadres teóricos o temáticos se debería responder a las siguientes preguntas (algunas de ellas ya formuladas de manera aproximada en la nota de concepto):

- ¿Los espacios de concertación aplicados al MFS requieren de una fundamentación conceptual, teórica o temática especial, que no esté ya planteada en marcos teóricos previos y transversales? Si esto es así, ¿cuáles deberían ser los conceptos específicos que brindan fundamento a los espacios de concertación aplicados al MFS?



- Desde una reflexión en torno a los contextos o entornos políticos, económicos, ambientales y socio-culturales, ¿cuáles son los aspectos que diferencian el MFS de otros sectores en los que se aplican espacios de concertación, como en recursos hídricos o en cadenas productivas? Por ejemplo, así como existen “consejos de cuenca” o “autoridades del agua” como espacios de gobernanza del agua y siendo estos espacios legitimados en términos jurídicos, ¿se puede pensar también para los ecosistemas forestales en estructuras o en arreglos institucionales constituidos legalmente y que funcionan de manera permanente, a modo de “autoridades de ecosistemas forestales”?
- ¿Qué valor puede agregar la concertación al MFS? ¿Existe evidencia suficiente sobre esos valores agregados?

Pero además de estas inquietudes conceptuales hay algunas de orden económico, estratégico y político. Por ejemplo, una de ellas de amplio debate y que genera diversas posiciones es la que plantea que los bosques solo pueden ser debidamente protegidos si sobre ellos existen derechos de propiedad por parte de las comunidades o personas para que de esta forma se generen los estímulos necesarios para su protección. O, como se plantea en la nota de concepto, citando a Ostrom, quizás es más bien al contrario, esto es, garantizando una gestión social de bienes compartidos desde las mismas comunidades que se puede garantizar un mejor MFS.

Todos estos elementos están en el debate actual sobre el tema y existe todo un bagaje conceptual en especial en torno al tema de la **gestión social de los recursos naturales**, donde los espacios de concertación son solo un capítulo poco explorado.

## Sobre las metodologías y herramientas

Se encuentran algunos aportes metodológicos y de herramientas a partir de casos particulares de espacios de concertación aplicados al MFS. Pero no se ha encontrado un manual o un documento que sistematice estas experiencias como para construir una metodología de concertación bien adaptada al MFS.

Como se indica líneas arriba, existen casos particulares en los que se aplican procedimientos y herramientas específicas para: i. mapeo y zonificación de bosques en espacios de concertación; ii. en la construcción de acuerdos comunales para normas de uso y aprovechamiento de ecosistemas forestales; iii. en plataformas alrededor de la cadena productiva de la madera en circuitos cortos o a nivel micro; iv. en plataformas más amplias para clusters de la madera; v. en arreglos institucionales nacionales y regionales para incidir políticamente en el MFS.

Cabe anotar que los procesos de sistematización de experiencias de espacios de concertación para el MFS pueden aportar en la generación de metodologías y herramientas validadas en campo.



## **Sobre las experiencias**

En los Andes tropicales existen muy variadas experiencias de gestión social de ecosistemas forestales por lo general atadas a proyectos de la cooperación, a emprendimientos económicos, a iniciativas de gobiernos en sus diversas escalas, o también como proyectos comunitarios de escala más bien micro.

En todas estas experiencias es común la existencia de espacios de concertación. Pero también es común que los espacios de concertación no constituyen la estrategia privilegiada de acción.

Puede ser interesante, en el futuro, generar iniciativas en las que el centro del trabajo sea la conformación, el funcionamiento y el monitoreo y la evaluación de espacios de concertación de alianzas multiactores para el MFS. En el presente estado del arte, no se ha podido determinar la existencia de este tipo de iniciativas enfocadas directamente a la concertación para el MFS.

Experiencias de este tipo que se puedan emprender en el futuro pueden constituir un laboratorio de aprendizaje y de gestión de conocimientos.

## **Sobre los talentos y las capacidades**

El acompañamiento técnico y la facilitación de procesos de concertación en MFS requiere de una determinada experticia y de conocimientos especializados. Se aprecia en la región que existen capacidades básicas en instituciones y personas desarrolladas a partir de la experiencia, sin una formación pre-servicio en estas temáticas.

Para un mejoramiento de las capacidades en este campo, se debería profundizar la formación en:

- Facilitación de procesos de diálogo, concertación, constitución de redes y alianzas multiactores.
- Conocimiento de elementos básicos de la gestión social de los recursos naturales, en especial de la gestión social de ecosistemas forestales.
- Manejo de herramientas de mapeo de actores, de zonificación, de juegos de roles en relación al uso de los recursos naturales, etc.

## **Algunos documentos clave de referencia**

Si bien no se ha podido encontrar por vía del internet libros o documentos que aborden con profundidad la concertación aplicada al MFS, sí existen algunos textos que conviene consultar y que pueden constituir la base para futuras investigaciones o formulaciones en el tema.





Se recomienda la consulta de los siguientes textos:

- La gestión de redes de Arthur Zimmermann.
- La gestión social de los recursos naturales y territorios de Daniele Sexton.
- Guía metodológica para diálogos multiactor en el contexto de actividades extractivas de GIZ, publicación coordinada por Caterina Jochmann.
- Biodiversidad y actores: itinerarios de concertación, UNESCO. Responsables de la publicación: Natarajan Ishwaran y Meriem Bouamrane.

La bibliografía restante es más bien general y aborda los marcos conceptuales especialmente en tres ámbitos:

- Textos sobre marcos conceptuales y metodológicos para el diálogo, la gestión de redes y de espacios colaborativos, la concertación y las alianzas multiactores. Estos libros y documentos tratan la temática de forma transversal sin ocuparse del ámbito específico del MFS.
- La gestión social de los recursos naturales, donde se incluyen ciertos contenidos sobre procesos de concertación. En estos textos se pueden encontrar elementos muy importantes sobre la relación gente-bosque desde una perspectiva política, económica, sociológica, antropológica y geográfica. En algunos de estos documentos se incluyen breves comentarios o secciones sobre procesos de concertación, pero por lo general estos temas no constituyen su elemento central.
- Plataformas, proyectos compartidos, redes empresariales, mesas temáticas, metodologías de concertación para el desarrollo económico y para cadenas productivas y clusters. Se podría decir que estos son los tipos de herramientas que hacen falta en el MFS. Es decir, aplicaciones metodológicas concretas de los espacios de concertación al MFS, que en desarrollo económico territorial sí existe incluso en abundancia.

Aparte de estos temas, aunque también en relación al fomento productivo y al desarrollo económico, donde más existe bibliografía es en el amplio concepto de las **alianzas público-privadas**. Sobre esto existe conocimiento acumulado y sistematizado, múltiples experiencias en todo el mundo y abundante bibliografía en internet, especialmente en Chile. Sin embargo, al revisar el contenido de algunas de estas fuentes se encuentra más bien una relación distante con las posibles aplicaciones al MFS. Esto quizás porque las alianzas público-privadas han sido pensadas sobre todo para el desarrollo económico en entornos urbanos, más bien industriales, con economías de escala o a partir de cadenas de valor en grandes circuitos comerciales.

En el breve catálogo anexo que viene a continuación se podrán reconocer títulos para los tres ámbitos antes descritos.



## Bibliografía, páginas WEB y algunos vídeos de Youtube

### BIBLIOGRAFÍA

#### •FORO DE LOS RECURSOS HÍDRICOS. La gestión comunitaria del agua para consumo humano y el saneamiento en el Ecuador: diagnóstico y propuestas.

##### Ficha técnica

Formato Físico:	Libro
Eje temático:	Gestión del agua
Entidad:	Consortio CAMAREN
Otras Entidades:	CARE, JAAPRE, SENDAS, CLOCSAS, Foro de Recursos Hídricos, ROSGAE, RICKCHARINA, CPR, MSP, PROTOS, AVINA, Ayuda en Acción, SIPAE.
Autor:	Varios autores
Editor:	Rossana Manosalvas
País:	Ecuador (Quito)
Año:	2013
Páginas:	72 pp.

**Resumen:** Presenta una aproximación de la problemática del agua para consumo humano a nivel comunitario en el Ecuador, como también aporta con un conjunto de propuestas de política pública para el mejoramiento de los sistemas de agua, saneamiento y uso sostenible de los ecosistemas, de las Fuentes de agua y de las zonas de recarga, especialmente desde esfuerzos de concertación.

**Fuente:** Biblioteca particular

#### •DIÁLOGO E INTERACCIÓN TERRITORIAL. Lecciones y aprendizajes para la concertación público – privada – comunitaria

##### Ficha técnica

Formato Físico:	Libro
Eje temático:	Desarrollo económico y turismo
Entidad:	CONGOPE
Otras Entidades:	CTB
Autor:	Andrade, Carlos
País:	Ecuador (Quito)
Año:	2012
Páginas:	92 pp.

**Resumen:** Presenta una compilación y análisis de varios casos de concertación territorial en diferentes contextos y latitudes del mundo, donde se ha tomado como sector de estudio al turismo, ya que refleja una mayor diversidad de temáticas, actores involucrados, cobertura territorial, entre otros aspectos. A partir del análisis de estos casos se ha extraído lecciones generales y condiciones mínimas para el establecimiento y



desarrollo de espacios de concertación territorial. Se propone algunas orientaciones básicas, sistémicas y modulares, que brinden un marco de referencia para el establecimiento y manejo de espacios de diálogo y concertación territorial entre actores públicos, privados, comunitarios, la academia y demás actores que, de acuerdo a sus respectivos roles y funciones, pueden fortalecer la gobernanza territorial.

**Fuente:** Biblioteca particular

•**EL PAPEL DE LA ALIANZA PARA BOSQUES EN PROARCA. Utilizando mercados verdes para estimular la conservación del Corredor**

Ficha técnica

Formato: PDF

Eje temático: Alianzas forestales

Entidad: Rainforest Alliance, Programa ambiental Centroamericano (PROARCA/APM)

Otras Entidades: The Nature Conservancy, el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), PROARCA.

Autor: Rainforest Alliance

País: Costa Rica (San José)

Año: s.a.

Dirección web: [www.proarca.org](http://www.proarca.org)

**Resumen:** El componente de Áreas Protegidas y Mercados Verdes del Programa ambiental Centroamericano (PROARCA/APM) constituye un ambicioso esfuerzo de cinco años para consolidar el Corredor Biológico Mesoamericano mediante el fortalecimiento del manejo de los parques naturales del área y la expansión, tanto de la producción como del acceso a los mercados, de productos y servicios ambiental y socialmente responsables. La Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), cuyos miembros son los Ministros del Ambiente en Guatemala, Belice, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá, dirige el proyecto con el aporte financiero de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

**Fuente:** Internet

•**CONCEPTOS BÁSICOS DE DIÁLOGO E INCIDENCIA POLÍTICA. Concretando el derecho a la participación ciudadana.**

**Ficha técnica**

Formato Físico: Fascículo

Eje temático: Democracia, Desarrollo Local

Entidad: INTERCOOPERATION

Otras Entidades: Red Ecuador Dialoga, CONAJUPARE

Autores: Crespo, Patricio; Terán, Fernando; Roschi Traoré, Stéphanie

País: Ecuador

Año: 2010

Páginas: 66 pp.

**Resumen:** Este fascículo busca aportar con un marco conceptual y metodológico acerca de las posibilidades que brindan las estrategias de diálogo e incidencia política para promover procesos más democráticos de reforma del Estado. Desarrollar capacidades conceptuales y metodológicas en las autoridades políticas, funcionarios y técnicos de nivel nacional y subnacional, para la implementación de iniciativas de diálogo e incidencia política. Promover en el contexto de nuevo marco constitucional, un proceso de profundización



democrática, por medio de opciones de diálogo político e incidencia con enfoques de inclusión, pluralidad y bajo un marco de ética política democrática.

**Fuente:** Biblioteca particular

• **CONCERTACIÓN PÚBLICO – PRIVADA Y REDES DE POLÍTICA PÚBLICA. Estudio “Actores y Articulación para la Descentralización en Tres Regiones de Chile”**

**Ficha técnica**

Formato: Estudio en PDF

Eje temático: Descentralización

Entidad: Ministerio del Interior Subdere, Gobierno de Chile

Otras Entidades: Universidad de los Lagos

Autor: Equipo de trabajo de ARSChile Ltda.

País: Chile (Santiago de Chile)

Año: 2010

Páginas: 40 pp.

**Resumen:** El Programa Ciudadanía y Gestión Pública de la Universidad de Los Lagos desarrolló este estudio, para identificar y analizar las condiciones y la dinámica de los actores (sociales, políticos y estatales) en relación a su capacidad y posibilidades de articulación en pro del desarrollo territorial y la descentralización. El resultado esperado fue la producción de conocimiento relevante para el impulso de las políticas actuales y futuras en la materia, que suponen el involucramiento y articulación entre actores regionales y nacionales. En el marco de este estudio, se fundamenta y desarrolla la aplicación del enfoque del Análisis de Redes Sociales (ARS), como instrumento metodológico que contribuya a la consecución de los objetivos propuestos por el estudio. El documento se divide en cuatro partes. La primera considera el desarrollo del marco de análisis del estudio, con énfasis en las nociones de gobernanza multinivel y red de políticas públicas. La segunda aborda temas metodológicos asociados al análisis formal de redes sociales, específicamente políticas en este caso, y describe los casos de concertación de actores analizados. La tercera parte corresponde a la descripción de los principales resultados, considerando en primer lugar los resultados para el nivel horizontal de análisis, y posteriormente los resultados para el nivel vertical o de gobernanza multinivel. Por último, se presentan las principales conclusiones del estudio en función de los objetivos trazados.

**Fuente:** Internet

• **CADENAS AGROALIMENTARIAS PLATAFORMAS DE CONCERTACIÓN Y PROYECTOS COMPARTIDOS. Un método de trabajo con pequeños productores agrícolas**

**Ficha técnica**

Formato: Libro en PDF

Eje temático: Cadenas agroalimentarias, producción agropecuaria, Plataformas de concertación y proyectos compartidos

Entidad: INIAP, Proyecto - FORTIPAPA

Otras Entidades: COSUDE

Autor: Equipo estratégico, Proyecto FORTIPAPA

País: Ecuador (Quito)

Año: s.s.

Páginas: 64 pp.



Resumen: El Proyecto FORTIPAPA, ejecutado por el INIAP, con el apoyo de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), presenta en este documento el proceso metodológico que permite vincular a pequeños/as agricultores/as a cadenas agroalimentarias, mediante la creación de las “Plataformas de concertación y proyectos compartidos”. Esta metodología es el producto del proceso de aprendizaje que, inspirado en la cadena agroalimentaria de la papa, bien puede ser útil para aplicar en otro tipo de experiencias. Este proceso metodológico es el resultado de una construcción colectiva (minga) de los productores de papa de la Región Central del Ecuador, agrupados en el Consorcio de Pequeños Productores de Papa “CONPAPA” e instituciones de desarrollo.

Bajo este enfoque, la producción agropecuaria hoy es mirada como un eslabón más de las cadenas agroalimentarias, entendiendo como tales a los segmentos por los cuales un bien tiene que pasar desde la producción hasta el consumo final. Una alternativa de trabajo con las cadenas agroalimentarias es la formación de Plataformas de concertación y proyectos compartidos que en este documento es presentada como una metodología que sirve de guía para impulsar cualquier rubro productivo.

**Fuente:** Internet

## •CONCERTACIÓN NACIONAL Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA: elementos para un “nuevo consenso” en América Latina

### Ficha técnica

Formato: Libro en formato PDF, Serie gestión pública, Tomo 28

Eje temático: Gestión pública, concertación nacional, diálogo nacional, planeación estratégica.

Entidad: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), CEPAL.

Otras Entidades: Naciones Unidas, Banco Mundial, Instituto para la Democracia y Asistencia Electoral (IDEA).

Autor: Ruiz Caro, Ariela

País: Chile (Santiago de Chile)

Año: 2002

Páginas: 109 pp.

**Resumen:** Este trabajo incluye una síntesis de la evolución de las visiones sobre el desarrollo integral que han propuesto los organismos internacionales, desde fines de la década de los ochenta hasta fines de los años noventa, así como de las circunstancias que determinaron la convergencia de enfoques entre éstos. Esta convergencia se centra en la revalorización de las visiones de largo plazo, la necesidad de consensos nacionales en torno a lineamientos generales de las políticas de desarrollo y al papel renovado de la planificación estratégica. Asimismo, se presentan los ejes centrales sobre los que debería construirse una agenda global, que permita superar las asimetrías que están presentes en la economía mundial.

Además, este estudio contiene un recuento sobre los antecedentes de la planificación estratégica y el desarrollo integral que, con el fin de sistematizar la presentación, se ha subdividido en tres períodos: surgimiento y fortalecimiento de la planificación; de la planificación ortodoxa al predominio del mercado, y de la insuficiencia del mercado al surgimiento del papel renovado de la planificación estratégica. Se describen también las diversas circunstancias que han motivado procesos de concertación y diálogos nacionales en algunos países de la región, sus alcances y limitaciones. En este punto, se señalan algunos aspectos de tensión que surgen en la realización de los diálogos y se presentan casos seleccionados de experiencias nacionales. Finalmente, se ofrecen algunas visiones de organizaciones empresariales de la región respecto a los resultados de la política económica instrumentada en la década pasada, así como los principales problemas y desafíos que deberían considerarse en la redefinición de una estrategia de desarrollo que fortalezca la cohesión social al interior de los países.

**Fuente:** Internet



## •LA CONCERTACIÓN PÚBLICO-PRIVADA: los acuerdos de competitividad en Colombia

### Ficha técnica

Formato: Libro en PDF, Serie de Políticas y Comercio. Documentos Técnicos

Eje temático: Competitividad, comercio,

Entidad: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Otras Entidades:

Autores: Espinal, Carlos F., Diego Roldán

País: Costa Rica (San José)

Año: 2000

Páginas: 53 pp.

**Resumen:** Las tendencias librecambistas que se venían configurando desde años atrás, se reflejan en la Ronda Uruguay de negociaciones multilaterales cuyos resultados contribuyeron de manera significativa al establecimiento de la Organización Mundial de Comercio y en la que la internacionalización comercial surge como la meta final para países que, como Colombia, suscribieron la respectiva Acta Final y los Protocolos Multilaterales. Paralelamente a estos esfuerzos de internacionalización comercial, en los años que siguen a la implantación de políticas de desregulación y apertura comercial por parte del Gobierno de Colombia (1990 – 1994), los efectos obvios de estas decisiones tienen resultados diferenciados en los distintos sectores y subsectores de la economía, efectos naturalmente determinados y matizados por las condiciones macroeconómicas del país, en especial aquellas que tienen que ver con el comportamiento de la balanza de pagos, el gasto público y la dinámica de los precios internos. Este tránsito forzoso de la economía colombiana hacia el nuevo modelo de desarrollo, lleva al gobierno en el período 1994 – 1998 a reorientar aspectos fundamentales del diseño y ejecución de instrumentos de política sectorial y de la consolidación de una nueva Institucionalidad para la construcción de ventajas competitivas. Y en 1996 Colombia pone en marcha una serie de acuerdos importantes y promueve la suscripción de un Acta de Compromiso en relación con la competitividad para los sectores agropecuario y agroindustrial. Este libro describe el proceso de desarrollo de los acuerdos y, por lo tanto, su conceptualización y adecuación a la especificidad subsectorial, que se han ido construyendo en la práctica, a partir de los lineamientos establecidos en las distintas estrategias de los Planes de Desarrollo 1994-1998 / 1998-2002. Esta experiencia es un laboratorio interesante que merece ser mayormente conocido, estudiada y profundizada.

**Fuente:** Internet

## • ESPACIO DE DIÁLOGO Y CONCERTACIÓN. Un camino al desarrollo empresarial turístico.

### Ficha técnica

Formato: Guía en formato PDF

Eje temático: Diálogo público-privado, concertación, turismo

Entidad: Swisscontact

Otras Entidades: ProEmpresa

Autor: Torres, Carlos Iván; et.al.

País: Nicaragua (Managua)

Año: s.a.

Páginas: 28 pp.

**Resumen:** Rescata la experiencia de ProEmpresa en la construcción de espacios de diálogo público-privado desarrollado en San Juan del Sur y en la Isla de Ometepe, para ayudar a otras organizaciones de desarrollo



de La MIPYME y a su personal técnico. Se ha seccionado la experiencia en fases y pasos para mostrar la complejidad del proceso, para comprender o mejorar el entendimiento de la realidad de los procesos para construir consensos, ya que por hoy, no existen recetas. Aporta pautas que orientan y señala factores que se deben tomar en cuenta para hacer posible los espacios de diálogo público-privado en pro del desarrollo turístico. La experiencia da cuerpo a una metodología para la construcción de estos espacios. Se rescatan principios, métodos y técnicas que acompañados de una facilitación y el compromiso de los actores, propician cambios en el sector empresarial y en su vinculación con el gobierno local. Son cuatro fases y quince pasos los que constituyen esta metodología. Se sugiere que se asuman como una propuesta de trabajo y que sean adecuados a cada realidad. La experiencia de ProEmpresa demuestra que el principio elemental para el éxito es que el enfoque se centre en el proceso, rescatando en ello el papel preponderante de las personas.

**Dirección Web:** [www.swisscontact.org](http://www.swisscontact.org)

**Fuente:** Internet

### •Guía metodológica para diálogos multiactor en el contexto de actividades extractivas

#### Ficha técnica

Formato: Guía en formato PDF

Eje temático: Diálogo, actividades extractivas,

Entidad: GIZ

Otras Entidades: Revenue Watch Institute (RWI), Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP)

Autor: Díaz Zapata, José

Edición: © Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Proyecto “Formatos metodológicos para diálogos multiactor en el contexto de actividades extractivas” Por encargo del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ)

País: Perú (Lima)

Año: 2012

Páginas: 93 pp.

**Resumen:** En el marco del Proyecto “Formatos metodológicos para diálogos multiactor en el contexto de actividades extractivas” entre septiembre y diciembre 2012 han promovido la ejecución de diálogos multiactor con el fin de desarrollar, a través de un proceso participativo, formatos metodológicos para diálogos multiactor en el contexto de las industrias extractivas. El enfoque de este proceso ha sido la construcción colaborativa, con una gran diversidad de actores del Estado, de la sociedad civil y de empresas extractivas, de formatos metodológicos para llevar a cabo diálogos de una manera ordenada y respetuosa. Los temas EITI, gestión del agua, derecho a la consulta previa y zonificación ecológica económica y ordenamiento territorial sirvieron como contenido para los diálogos piloto que se llevaron a cabo en Lima (17/18 de octubre), Piura (21/22 de noviembre) y Abancay (5/6 de diciembre) con el fin de construir de manera participativa una propuesta metodológica. El resultado del proyecto es esta guía metodológica para diálogos multiactor en el contexto de actividades extractivas, que brinda orientaciones a personas que quieren planificar y desarrollar diálogos multiactor en el contexto de actividades extractivas aplicando formatos metodológicos que facilitan un diálogo ordenado y respetuoso.

**Dirección Web:** [www.gobernabilidad.org.pe](http://www.gobernabilidad.org.pe)

**Fuente:** Internet



## • **Sistematización de un proceso de participación y concertación para el desarrollo territorial en áreas de montaña: la experiencia en la Zona Centro de la Provincia de Huancavelica (Perú)**

### **Ficha técnica**

Formato: Documento en formato PDF

Eje temático: Desarrollo local, concertación, desarrollo rural sostenible

Entidad: Proyecto para políticas de montaña - FAO, Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES)

Otras Entidades:

Autor: Ravera, Federica

País: Perú

Año: s.a.

Páginas: 150 pp.

**Resumen:** Este documento presenta las reflexiones elaboradas a partir del seguimiento y sistematización del proceso de planificación estratégica participativa y negociada para el desarrollo territorial llevado a cabo por el Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES), en colaboración con un grupo de ONG cooperantes y la Asociación de municipalidades de la zona centro de la Provincia de Huancavelica. La colaboración responde a las siguientes prioridades del programa ADRS-M:

- Evaluar los puntos de fuerza y de debilidad de las políticas de montaña, incluyendo aspectos sociales, económicos, institucionales y ambientales, en relación a los principios de una agricultura y desarrollo rural sostenible.
- Fortalecer instituciones locales en estrecha colaboración con ONG, asociaciones de productores, cooperativas y organizaciones comunales de base. Analizar las externalidades positivas y negativas de las regiones de montaña.

El documento se divide en 3 partes y las conclusiones. La primera parte analiza las acciones estratégicas nacionales y su influencia sobre el desarrollo sostenible de áreas de montaña, dentro del marco legislativo e institucional referencial. También se analiza la política del Estado peruano para fomentar el desarrollo agrícola y rural, el marco de referencias para políticas encaminadas específicamente a influir en la utilización de los recursos naturales y a proteger el medio ambiente.

En la parte II se presenta la reconstrucción histórica de la relación actores e instituciones con los sistemas agro-ecológicos para analizar cambios y tendencias, para entender mejor el sistema socio-ecológico en el cual se ha insertado la acción de las ONG. El análisis de los territorios de los actores nace del seguimiento de las actividades de diagnóstico y planificación estratégica (talleres participativos, foros de discusión, trabajos en el Comité Técnico Zonal), de recorridos y observaciones de campo y entrevistas con informantes clave. El trabajo de campo propuesto en esta sistematización participativa permite también analizar, desde las percepciones de los actores, sus conocimientos y valoración, cuáles son los actores y agentes clave para el desarrollo del territorio (o de los territorios) en cuestión, cuáles son las relaciones sociales existentes, cuáles son los conflictos que se deben superar y las sinergias o alianzas que se deben fomentar

En la Parte III se pretende explorar el proceso en su desarrollo, fase por fase. Esto significa analizar las instituciones y organizaciones implicadas y los mecanismos empleados para la concertación y socialización del proceso; las formas y grado de implicación de los agentes internos y externos al territorio (fortalecimiento, integración de conocimientos, etc.); las redes y alianzas que se formaron en dicho proceso, además de las actividades realizadas a lo largo de la ruta metodológica

Y en las Reflexiones finales se discuten algunos aprendizajes alcanzados, así como eventuales puntos débiles o riesgos para llevar adelante este proceso de articulación de actores para el desarrollo territorial en un área de montaña

**Fuente:** Internet





• **MARCO REFERENCIAL. “Las identidades de las Redes, Alianzas y Espacios de Concertación de Mujeres en Centroamérica”**

**Ficha técnica**

Formato: Documento en formato PDF

Eje temático: Redes, alianzas, concertación

Entidad: Fundación Acceso

Otras Entidades: Oxfam Internacional

Autor: Clarke, Elizabeth; Lockwood, Tanya

País:

Año: 2008

Páginas: 54 pp.

**Resumen:** Está dividido en 4 apartados: el primero incluye elementos de la historia de los movimientos de mujeres y feministas en Centroamérica, como importante proceso para las redes y alianzas de mujeres. El segundo apartado reflexiona sobre algunos aspectos de las identidades de las redes y alianzas de mujeres en Centroamérica identificadas hasta el momento en las referencias bibliográficas y desde la experiencia de la Fundación Acceso. El tercer apartado retoma varias investigaciones que aportan al análisis sobre las características de las redes y alianzas, de sus beneficios, de los elementos esenciales para su desarrollo y sostenibilidad, así como de los riesgos y retos que enfrentan. El último apartado aporta reflexiones sobre la relación de la cooperación y las redes, identificando algunos nudos analizados hasta el momento. Y al final expone algunos resultados que queremos ver concretados al finalizar el proceso de investigación participativa, y contribuciones específicas que pueden apoyar vacíos de información que se han detectado durante la revisión bibliográfica sobre redes y alianzas de mujeres en Centroamérica.

**Fuente:** Internet

• **El desarrollo de base y los espacios públicos de concertación local en América Latina**

**Ficha técnica**

Formato: Documento en formato PDF

Eje temático: Concertación, democracia.

Entidad:

Otras Entidades:

Autores: Bebbington, Anthony; et.al.

País:

Año: 2005

Páginas: 34 pp.

**Resumen:** Este documento sintetiza los hallazgos principales del estudio de una selección de experimentos con la democracia local que se han llevado a cabo en los últimos años en América Latina. La participación de las organizaciones de base en lo que llamaremos en adelante Espacios Públicos de Concertación Local (EPCL) fue el eje de la investigación aquí presentada.

En la primera sección se hace una breve descripción sobre la unidad de análisis de la investigación, los EPCL y explican las razones que motivaron a asumir su estudio. La segunda sección la dedican a explicar el surgimiento y las condiciones para su desarrollo. La tercera sección se detiene en la dinámica y procesos de los EPCL. La cuarta sección expone los resultados que producen estos espacios de concertación. En la última sección se hacen recomendaciones a agencias de desarrollo para apoyar EPCL y la participación de organizaciones de base en los mismos.

**Fuente:** Internet



• **ENVIRONMENT AND CLIMATE CHANGE. Forest policy and sustainable forest management**

**Ficha técnica**

Formato: Artículo en formato PDF

Eje temático: Medio ambiente, cambio climático,

Entidad: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Otras Entidades:

Autor: GIZ

País: Alemania

Año:

Páginas: 2

**Resumen:** Los bosques aseguran los medios de vida de las personas y son una fuente de ingresos y una reserva de suelo. Existen 1,6 millones de personas que dependen de los bosques para su subsistencia. Para los 350 millones de personas que viven en la extrema pobreza, los bosques proporcionan una red esencial para su supervivencia y seguridad. Los bosques son también de importancia mundial para el clima y albergan más de dos tercios de la biodiversidad terrestre. A pesar de ello, alrededor de 13 millones de hectáreas de bosques son destruidas por las actividades humanas cada año. El rápido aumento de la demanda mundial de biocombustibles, madera y otros productos forestales aumenta el riesgo de sobreexplotación y una mayor degradación de los bosques del mundo. Aparte de eso, las instituciones de gobierno en muchos países son demasiado débiles para prevenir la corrupción y actividades ilegales. El rápido aumento de la demanda mundial de biocombustibles, madera y otros productos forestales aumenta el riesgo de sobreexplotación y una mayor degradación de los bosques del mundo.

La GIZ, además de proporcionar asesoramiento técnico, trabaja para mejorar el marco político, identificar formas sostenibles y mediar en un enfoque equilibrado en todo relacionado con la silvicultura. Presta servicios en las siguientes áreas: Gobernanza forestal, Gestión forestal sostenible, Bosques y cambio climático.

**Dirección Web:** <http://www.giz.de/Themen/en/1822.htm>

**Fuente:** Internet

• **CONCERTACIÓN Y GERENCIA SOCIAL : conceptos, enfoques y experiencias, VIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Panamá, 28-31 Oct. 2003**

**Ficha técnica**

Formato: Documento en formato PDF

Eje temático: Concertación, desarrollo

Entidad: INDES/BID

Otras Entidades:

Autor: Licha, Isabel

País: Estados Unidos (Washington, DC)

Año: 2003

Páginas: 22 pp.

**Resumen:** Este trabajo se concentra en el análisis de experiencias gobernadas por la lógica de reducción de la conflictividad social, como son aquellos procesos de reforma en marcha, en los cuales se intenta incluir demandas sociales de grupos de población tradicionalmente postergados. Este trabajo se desarrolla en cuatro partes y unas conclusiones. En una primera, conceptual, introduce definiciones y enfoques sobre



el tema tomando en cuenta el contexto europeo y de América Latina; en una segunda presenta elementos metodológicos básicos del proceso; en la tercera analiza el vínculo entre concertación y gerencia social; y la cuarta revisa tres experiencias en términos de sus características más relevantes: contexto, temáticas de los procesos de diálogo y concertación, los actores del proceso, principales resultados y efectos, aprendizajes más relevantes y mayores desafíos gerenciales.

**Fuente:** Internet

#### • **LA GESTIÓN DE REDES. Caminos y herramientas.**

##### **Ficha técnica**

Formato: Libro en formato PDF

Eje temático: Redes

Editorial: Abya Yala

Otras Entidades:

Autor: Zimmermann, Arthur

País: Ecuador (Quito)

Año: 2004

Páginas: 290 pp.

**Resumen:** Este libro ha sido concebido como una ayuda para facilitar la comprensión, creación y gestión de redes colaborativas para que éstas sean eficaces en el logro de los resultados definidos por los actores de la red, socialmente aceptables y económicamente factibles. Los nuevos arreglos organizacionales que se configuran bajo el concepto de redes son el producto de tendencias económicas, sociales y políticas, tanto a nivel global como local. Se conforma de cuatro partes. En la primera parte presenta la orientación hacia la diversidad y los conceptos básicos sobre el tema de la organización y la extensa trama de interrelaciones que existen con otras disciplinas y áreas del conocimiento. También habla de las implicaciones de la nueva tecnología de comunicación y de los factores institucionales que pueden obstaculizar la creación de la cooperación horizontal en la forma de redes. La segunda parte aborda el nuevo paradigma de las redes, las diferentes formas y configuraciones y presenta diferentes modelos de la evolución de redes. La tercera parte sirve para analizar los diferentes aspectos de una red, apoyándose en varias herramientas que reducen la complejidad de la red a favor de la negociación sobre su desarrollo. La parte final pone de relieve los instrumentos de gestión para la navegación en las redes y presenta finalmente unas herramientas para elaborar y conducir proyectos de cambio en las redes colaborativas.

**Fuente:** Internet

#### • **Hacia estrategias nacionales de financiamiento para el manejo forestal sostenible en América Latina. Síntesis del estado actual y experiencias de algunos países. Documento de Trabajo sobre Política e Instituciones No. 21. FAO, Roma**

##### **Ficha técnica**

Formato: Libro en formato PDF

Eje temático: Manejo Forestal

Entidad: FAO

Otras Entidades: Programa Amazonía OTCA – DGIS – BMZ/GTZ, IUCN – CCAD – LNV/DK

Autores: Dijk, Kees van & Herman Savenije.

País: Roma



Año: 2008

Páginas: 136 pp.

**Resumen:** Este documento busca ofrecer una síntesis a partir de experiencias existentes en 19 países latinoamericanos y se presentan algunos logros iniciales y experiencias sobre el financiamiento del manejo forestal en América Latina, que emergieron del trabajo conjunto de dos iniciativas: el Proyecto FAO/UICN/CCAD, “Estrategias y Mecanismos Financieros para la Conservación y el Uso Sostenible de los Bosques - Fase 1: América Latina,” y el Programa Regional OTCA-DGISBMZ/ GTZ, “Uso Sostenible y Conservación de los Bosques y de la Biodiversidad en la Región Amazónica”. El propósito de este documento es hacer más accesible la información generada por los estudios nacionales y compartir las experiencias, ideas, dudas y conclusiones que han sido planteadas, así como promover la importancia y la necesidad de formular y ejecutar estrategias nacionales de financiamiento forestal (ENFF), integrales e inclusivas y bien estructuradas. Además, se intenta identificar algunos temas que requieren especial atención, a nivel nacional e internacional. Con el documento se quiere contribuir al desarrollo de una visión global e integral de los países, que está basada en sus propias realidades, particularidades, necesidades y potencialidades, mostrando el abanico de opciones e ideas que se desprenden de los estudios y su análisis. Fundamentalmente se intentó tratar el tema del financiamiento del manejo forestal sostenible de forma inclusiva e integral, tratando tanto el financiamiento de la inversión como de los pagos de bienes y servicios en su conjunto, teniendo en cuenta que forman parte de cadenas de fuentes e instrumentos de inversión y cadenas de procesamiento y mercado respectivamente, en la cual cada etapa tiene sus propios sistemas de (pre)financiamiento con normas y mecanismos propios y dinámicos.

**Fuente:** Internet

## •LA GESTIÓN SOCIAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y TERRITORIOS. Debates y propuesta pedagógica desde un contexto andino

### Ficha técnica

Formato: Módulo en formato PDF

Eje temático: Recursos naturales, desarrollo local

Entidad: Consorcio CAMAREN

Otras Entidades: CICDA, RURALTER, PNUD, SNC, IEDECA, CEDIR

Autor: Danièle Sexton

País: Ecuador (Quito)

Año: 2002

Páginas: 267 pp.

**Resumen:** Bajo la coordinación determinada y eficaz de Danièle Sexton, coordinadora regional de CICDA en América latina, este módulo pedagógico resulta de un esfuerzo colectivo de más de dos años, en el que participaron numerosos profesionales del desarrollo y líderes sociales de la región andina. Son las propias experiencias y prácticas de estos actores las que han permitido elaborar esta guía y demostrar así mismo la viabilidad de la gestión social de los recursos como una vía pertinente para un desarrollo local con equidad. Este módulo es el resultado de una construcción colectiva enriquecida a partir de aportes de distintos colaboradores. Se basa en las reflexiones compartidas durante el taller Ruralter sobre “Gestión concertada de recursos” realizado en Perú en abril del 2002 y animado por Jean Bourliaud de INRA Francia. Este taller había



sido facilitado por Etienne Durt, consultor, y Enrique Quedena, de la Escuela para el Desarrollo de Perú. Retoma conceptos y pasos metodológicos del curso sobre “Gestión territorial del espacio rural” de Jean-Eudes Beuret (ENSAR-SPDR Francia) presentado en la maestría de desarrollo rural de la Universidad Central del Ecuador en Quito. Valoriza aprendizajes de experiencias concretas de gestión social de los recursos naturales en los países andinos, de instituciones, organizaciones y comunidades campesinas de Bolivia, Perú y Ecuador.

**Fuente:** Internet

#### •CAPACITY WORKS. The management model for sustainable development

##### **Ficha técnica**

Formato: Archivo PDF

Ejes temáticos: Fortalecimiento de capacidades, metodologías de capacitación y facilitación.

Entidad: GIZ

Autor: equipo consultor de GIZ

País: Alemania

Año: 2011

**Resumen:** Se trata de un libro importante en la temática transversal metodológica. Sin embargo no tiene la aprobación para su difusión y se lo presenta como una versión borrador no oficial. Desarrolla secuencias de acompañamiento técnico, presenta marcos conceptuales y metodológicos.

**Fuente:** Internet.

#### Publicaciones tomadas de los catálogos de ASOCAM:

#### • GESTIÓN PÚBLICA DE LOS RECURSOS NATURALES.

##### **Ficha técnica**

Formatos físicos: Libros

Ejes temáticos: Gestión y manejo de recursos naturales/ Otros/ Métodos para la gestión del desarrollo

Miembro: Consorcio CAMAREN

Otras Instituciones: Centro de Investigaciones Ciudad, COSUDE, COMUNIDEC, Embajada Real de los Países Bajos, Instituto de Estudios Ecuatorianos, INTERCOOPERATION, SENDAS, Ministerio del Ambiente.

País: Ecuador (Quito)

Año: 2004

**Resumen:** Este módulo presenta un vasto aparato conceptual y teórico sobre la gestión pública de los recursos naturales, así como el marco jurídico e institucional de la misma, con énfasis en instrumentos vigentes de política pública. La obra hace referencia permanentemente al contexto nacional e incluye relevantes experiencias de iniciativas locales relacionadas con la temática. El documento concluye con una valiosa sistematización sobre la gestión integral del agua en Cuenca, Ecuador.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.



## •MeTODOLÓGÍAS PARA FACILITAR PROCESOS DE GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES

### Ficha técnica

Formatos Físicos: Libros

Ejes temáticos: Gestión y manejo de recursos naturales/ Otros/ Métodos para la gestión del desarrollo

Miembro: Consorcio CAMAREN

Otras Instituciones: Centro de Investigaciones Ciudad, COSUDE, COMUNIDEC, Embajada Real de los Países Bajos, Instituto de Estudios Ecuatorianos, INTERCOOPERATION, SENDAS, Ministerio del Ambiente.

País: Ecuador (Quito)

Año: 2004

**Resumen:** Este módulo comprende un conjunto de metodologías y herramientas útiles para la gestión participativa local, con el fin de que constituyan una guía para la construcción de instrumentos metodológicos propios, de acuerdo a las realidades específicas locales. Se hace énfasis en la metodología participativa, en los procesos de concertación de actores y en los modelos de comunicación. Se concluye con la sistematización de la experiencia de FUNDECOL sobre conservación y manejo comunitario de los manglares, en el cantón Muisne, Ecuador.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.

## •Gestión social de los recursos naturales

### Ficha técnica

Formatos Físicos: Libros

Ejes temáticos: Gestión y manejo de recursos naturales/ Otros/ Métodos para la gestión del desarrollo

Miembro: Consorcio CAMAREN

Otras Instituciones: Centro de Investigaciones Ciudad, COSUDE, COMUNIDEC, Embajada Real de los Países Bajos, Instituto de Estudios Ecuatorianos, INTERCOOPERATION, SENDAS, Ministerio del Ambiente.

País: Ecuador (Quito)

Año: 2004

**Resumen:** La publicación pretende examinar la forma en que la participación democrática de actores sociales contribuye a cambiar las relaciones de poder que imperan en las localidades. Con esta finalidad, se incluye conceptos, perspectivas y elementos de reflexión sobre la interrelación entre la democracia y el desarrollo local, constitución de actores sociales, y, el vínculo entre la democracia y la crisis ambiental. El texto concluye con el encuentro de la experiencia de gestión participativa del cantón Cotacachi, Ecuador.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.

## •Gestión colectiva de páramos y construcción de propuestas para el manejo de zonas de altura

### Ficha técnica

Formatos Físicos: Libros

Ejes temáticos: Gestión y manejo de recursos naturales/ Métodos para la gestión del desarrollo.

Miembro: Consorcio CAMAREN

Otras Instituciones: COPOE, COSUDE, Embajada Real de los Países Bajos, INTERCOOPERATION.

País: Ecuador (Quito)

Año: 2002



**Resumen:** El Plan de Manejo es presentado como herramienta metodológica para la gestión colectiva de páramos, desde el diagnóstico hasta su ejecución. La metodología propuesta se complementa con un marco conceptual sobre la gestión de recursos naturales en zonas de altura, así como propuestas innovadoras de aprovechamiento de los páramos con miras a su gestión integral.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.

• **PLATAFORMAS DE PROYECTOS COMPARTIDOS: una alternativa para mejorar el nivel de vida de pequeños productores – Pautas metodológicas**

**Ficha técnica**

Formatos Físicos: Manual

Ejes temáticos: Desarrollo económico local

Miembro: FORTIPAPA

Otras Instituciones: COSUDE, INIAP, Proyecto Papa Andina

País: Ecuador

Páginas: 29 pp

**Resumen:** En base a la experiencia de 13 años de Proyecto FORTIPAPA, el documento presenta elementos conceptuales, estratégicos y metodológicos para cada uno de los cinco momentos de constitución de plataformas de concertación con proyectos compartidos, incluyendo reflexiones de aprendizaje y enfoques transversales al proceso. Dichas plataformas, fundamentada en la articulación de pequeños productores, han mostrado poder incidir en el mercado en términos de calidad, cantidad, continuidad y confianza.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.

• **NORMAS PARA EL MANEJO FORESTAL SUSTENTABLE PARA APROVECHAMIENTO DE MADERA (bosque húmedo)**

**Ficha técnica**

Formatos Físicos: Libro

Eje temático: Gestión y manejo de recursos naturales

Miembro: Ministerio del Ambiente

Otras Instituciones: Fundación Jatun Sacha, USAI

País: Ecuador (Quito)

Año: 2002

**Resumen:** Las normas para el Manejo Forestal Sustentable del Ecuador, establecen los criterios a nivel operativo para el aprovechamiento racional de los bosques, permiten al Estado monitorear dicho aprovechamiento e incorporan el enfoque de participación social. Esta publicación está orientada a profesionales que requieren conocer y aplicar la nueva normativa, con el propósito de facilitar su correcta interpretación y de promover el manejo sustentable de los recursos forestales.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.



## •LA CUESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA VULNERABILIDAD A LA SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL EN EL CONTEXTO DEL CAMBIO DE ÉPOCA

### Ficha técnica

Formato Físico: Libro

Eje temático: Desarrollo económico local y buena gobernabilidad/ Métodos para la gestión del desarrollo

Entidad: Proyecto Nuevo Paradigma

Otras Instituciones: CGIAR, ISNAR

Autor: de Souza, José; Calderón, Johana; Cheaz, Juan

País: Costa Rica

Año: 2001

Páginas: 79 pp

**Resumen:** La serie se desarrolla en torno a nueve temas. El primero corresponde a la cuestión institucional que hoy afecta de forma diferenciada a todas las categorías de organización y conceptualiza y reflexiona sobre la sostenibilidad institucional que hoy afecta de forma diferenciada a todas las categorías de organización y conceptualiza y reflexiona sobre la sostenibilidad institucional y su construcción en organizaciones de desarrollo. Los cinco temas subsecuentes corresponden a las cinco dimensiones del enfoque estratégico desarrollado por el Proyecto, orientadas a la construcción de la sostenibilidad institucional en organizaciones de desarrollo: futuro, entorno, participación, estrategia y gestión. Los últimos tres son temas de interés transversal en cualquier proceso de gestión de la innovación institucional: facilitación, investigación e institucionalización.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.

## •REDES EMPRESARIALES. Experiencias en la Región Andina

### Ficha técnica

Formato Físico: Libro

Eje temático: Desarrollo económico local

Entidad: MINKA

Otras Instituciones: CEPAL, Cooperazione Italiana

Autor: López, Carlos

País: Perú

Año: 20013

**Resumen:** Documenta la experiencia de dose meses de articulación de proyectos de redes de PyMES en el norte de Perú y en el sur occidente de Colombia, con el fin de dejar testimonio escrito de las lecciones aprendidas y las mejores prácticas logradas. La publicación transmite de una manera sencilla la metodología de trabajo utilizada para orientar el trabajo de futuros articuladores y motivar a otras regiones. En cinco capítulos, el documento presenta la importancia de la articulación e integración productiva, detalla una metodología probada, reseña la experiencia vivida y sintetiza los aprendizajes obtenidos.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2006.





## • **CONCEPTOS, PAUTAS Y HERRAMIENTAS: Enfoque Participativo en Cadenas Productivas y Plataformas de Concertación**

### **Ficha técnica**

Formato Físico: Libro

Eje temático: Desarrollo económico local

Subtemas: Cadenas productivas/ Microempresas y asociativismo

Entidad: Iniciativa Papa Andina

Otras Instituciones: CIP, COSUDE, INIAP, INCOPA, PPNRT – PAPA/ Fortipapa, PRONPA

Autor: Editores: Thiele, Graham; Bernet, Thomas; Portillo, Zoraida.

País: Perú

Año: 2005

**Resumen:** Elaborada por un equipo multidisciplinario de la región, esta guía busca responder a dos grandes interrogantes: ¿cómo pueden los pequeños productores acceder mejor a los mercados? y ¿cómo pueden ayudar las organizaciones de apoyo en procesos que requieren concertación entre varios actores?. Ofrece dos metodologías para enfrentar estas preguntas: el Enfoque Participativo en Cadenas Productivas (EPCP) y las Plataformas de Concertación. El EPCP ayuda a las organizaciones de investigación y desarrollo (I&D) a crear nuevas formas de colaboración a lo largo de las cadenas productivas, a construir confianza entre sus actores y a impulsar las innovaciones que agregan valor.

Las plataformas de concertación sirven para generar una agenda compartida hacia un fin común, entre un conjunto de organizaciones, entidades y personas con diferentes perspectivas e intereses. Estas plataformas son especialmente útiles para concertar la oferta de servicios a los agricultores, por lo cual complementan muy bien el EPCP para sostener las innovaciones generadas del lado de la oferta. Esta guía incluye conceptos, herramientas y aplicaciones concretas.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2007

## • **PLATAFORMAS DE CONCERTACIÓN PARA VINCULAR AGRICULTORES Y AGRICULOTRAS CON EL MERCADO**

### **Ficha técnica**

Formato Físico: Manual

Eje temático: Desarrollo económico local

Subtema: Cadenas productivas

Entidad: Iniciativa Papa Andina

Otras Instituciones: CIP, COSUDE, INIAP

Autor: Varios autores. Editores: Reinoso, I; C, Monteros

País: Ecuador

Año: 2005

Páginas: 48 pp

**Resumen:** Tercer Taller de Evaluación Horizontal realizado por Papa Andina para evaluar la experiencia ecuatoriana de Plataformas de Concertación para vincular pequeños agricultores con mercados. Se presentó la experiencia (metodología y progresos) de FORTIPAPA en la implementación de las plataformas de concertación para la papa.

Se definieron conjuntamente criterios de evaluación y se realizaron visitas de campo a comunidades que están desarrollando la experiencia. Los participantes evaluaron y sugirieron lineamientos para mejorar el



proceso en Ecuador y analizaron la posibilidad de replicarlo en las condiciones específicas de sus países, sobre la base de criterios consensuados: empoderamiento y equidad de género de los pequeños productores, articulación al mercado, provisión y calidad de los servicios y perspectivas de sostenibilidad.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2007.

## • POR UNA NUEVA INSTITUCIONALIDAD DE LA PAPA EN EL ECUADOR

### Ficha técnica

Formato Físico: Manual

Eje temático: Manejo y gestión de recursos naturales

Subtema: Agricultura - Agroecología

Entidad: Iniciativa Papa Andina

Otras Entidades: CIP, COSUDE, INIAP

Autor: Varios autores.

Editores: Crespo, P.; Reinoso, I.; Monteros, C.

País: Ecuador

Año: 2005

**Resumen:** Analiza la evolución de las iniciativas que han apoyado al sector de la papa entre los años 1962 y 2005. Reflexiona sobre los modelos tecnológicos aplicados, las estrategias de intervención promovidas en campo, los métodos de capacitación y en especial, las diferentes formas de relacionamiento entre los actores. El primer capítulo presenta una visión dinámica del proceso vivido; el segundo analiza la nueva institucionalidad de la papa en Ecuador, incluyendo su enfoque, estructura y funcionamiento.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2007.

## • GESTIÓN SOCIAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y TERRITORIOS

### Ficha técnica

Formato Físico: Libro

Eje temático: Manejo y gestión de recursos naturales

Subtema: Gestión territorial – Ordenamiento espacial

Entidad: Plataforma RURALTER

Otras Entidades: CICDA, Consorcio CAMAREN, COSUDE, Embajada Real de los Países Bajos, INTERCOOPERATION, Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia, Unión Europea, SNV

Autor: Danièle Sexton

País: Ecuador

Año: 2002

Páginas: 267 pp

**Resumen:** Este módulo pedagógico es el resultado del trabajo de seis instituciones latinoamericanas y europeas que conforman la plataforma RURALTER. Éstas decidieron poner en común sus experiencias prácticas y vivencias con las poblaciones y comunidades de la región, con el objetivo de construir de forma colectiva nuevos conceptos, enfoques y métodos que permitan promover una gestión adecuada de los recursos naturales, con miras a alcanzar un desarrollo socialmente justo. La gestión social de los recursos y del territorio hace hincapié en dejar poder a los actores locales para que ellos puedan definir de forma concertada los mecanismos más adecuados para un acceso y uso eficiente sostenible de los recursos.

**Fuente:** Catálogo ASOCAM, Quito, 2007.



## PÁGINAS WEB

En estas páginas WEB se pueden bajar en formato PDF la mayor parte de los documentos descritos en la bibliografía.

- <http://www.terre-citoyenne.org/es/la-alianza-tierra-ciudadana/metodos/procesos-multi-actores.html>
- <http://www.comafors.org/mfs.html>
- <http://www.rlc.fao.org/es/publicaciones/mfs-bosques-primarios/>
- <http://www.capacity.org/capacity/opencms/es/topics/multi-actor-engagement/getting-to-partnership.html>
- <http://alianzamesoamericana.org/site/noticias/2012/01/alianza-mesoamericana-de-pueblos-bosques-ampb-participa-en-la-reunion-del-consejo-de-ministros-de-la-comision-centroamericana-de-ambiente-desarrollo-ccad/>
- [http://www.unida.org.ar/Bibliografia/documentos/Desarrollo\\_Sustentable/GST/modulo6/EI%20papel%20de%20la%20Alianza%20para%20Bosques%20en%20PROARCA.pdf](http://www.unida.org.ar/Bibliografia/documentos/Desarrollo_Sustentable/GST/modulo6/EI%20papel%20de%20la%20Alianza%20para%20Bosques%20en%20PROARCA.pdf)
- <http://asocam.net/portal/node/41265>
- <http://www.eclac.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/5/10125/P10125.xml&xsl=/dmaah/tpl/p9f.xsl&base=/dmaah/tpl/top-bottom.xsl>
- <http://habitat.aq.upm.es/bpal/onu06/bp0056.html>
- [http://www.ciea.ch/documents/s03\\_cl\\_grandes.pdf](http://www.ciea.ch/documents/s03_cl_grandes.pdf)
- [http://revista-redes.rediris.es/webredes/novedades/InformeArticulacion\\_ARSchile.pdf](http://revista-redes.rediris.es/webredes/novedades/InformeArticulacion_ARSchile.pdf)
- [http://www.realinstitutoelcano.org/wps/wcm/connect/7ddcb10046a6994ebe2abfc4d090bb2e/Velazquez-Susana\\_Concertacion\\_Publico\\_Privada\\_CAD.pdf?MOD=AJPERES](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/wcm/connect/7ddcb10046a6994ebe2abfc4d090bb2e/Velazquez-Susana_Concertacion_Publico_Privada_CAD.pdf?MOD=AJPERES)
- <http://asocam.net/portal/node/40816>
- <http://cipotato.org/region-quito/congresos/ii-congreso-ecuatoriano-de-la-papa/ejes-tematicos/socio-economia/hpico.pdf>
- <http://www.bvcooperacion.pe/biblioteca/handle/123456789/4607>
- <http://es.scribd.com/doc/45755273/Conceptos-Pautas-y-Herramientas-Enfoque-Participativo-en-Cadenas-Productivas-y-Plataformas-de-Concertacion>
- <http://www.giz.de/en/downloads/giz2012-en-Capacity-WORKS-manual.pdf>
- [http://www.giz-cepal.cl/files/Informe\\_CW\\_Lima\\_17\\_21-08-09.pdf](http://www.giz-cepal.cl/files/Informe_CW_Lima_17_21-08-09.pdf)
- <http://www.eclac.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/3/11643/P11643.xml&xsl=/ilpes/tpl/p9f.xsl&base=/ilpes/tpl/top-bottom.xsl>
- <http://repiica.iica.int/docs/bv/agrin/b/e10/XL2001600358.pdf>
- [http://www.iica.int/Esp/Programas/agronegocios/Documents/Fichas/204\\_Metodologia\\_concertacion\\_agendas.pdf](http://www.iica.int/Esp/Programas/agronegocios/Documents/Fichas/204_Metodologia_concertacion_agendas.pdf)
- [http://www.iica.int/Esp/regiones/andina/bolivia/Documentos/mvti230713\\_2.pdf](http://www.iica.int/Esp/regiones/andina/bolivia/Documentos/mvti230713_2.pdf)
- <http://www.asocam.org/portal/node/42655>
- <http://www.redextractivas.org/es/novedades/227-guia-metodologica-para-dialogos-multiactor-en-el-contexto-de-actividades-extractivas.html>
- <http://www.fao.org/sard/common/ecg/2533/en/CEPESfullreportfinal.pdf>
- <http://www.bvcooperacion.pe/biblioteca/handle/123456789/6934>
- <http://www.csem.org.br/remhu/index.php/remhu/article/viewFile/138/130>



- <http://www.redeamerica.org/guias/guiadesarrollo/documentos/EPCL.pdf>
- <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/CLAD/clad0047524.pdf>
- <http://saludpublica.bvsp.org.bo/textocompleto/bvsp/boxp68/gestion-redes.pdf>
- <http://www.fao.org/forestry/12022-058a9f65cb795b48704e7dbb62fab13fc.pdf>
- <http://www.un.org/esa/forests/pdf/ahég/ahég1/UruguayESP.pdf>
- <http://www.condesan.org/memoria/intesep/03.Soberon.pdf>
- <http://www.bvsde.paho.org/cursomcc/e/pdf/lectura7.pdf>
- <http://unesdoc.unesco.org/images/0014/001465/146566s.pdf>
- [http://webpc.ciat.cgiar.org/metodologias\\_ca/desarrollo/plataformas.html](http://webpc.ciat.cgiar.org/metodologias_ca/desarrollo/plataformas.html)

## VIDEOS EN YOUTUBE

Prácticamente no se encuentran vídeos en español que aborden la temática de los espacios de concertación para el MFS. Sin embargo, se comparten los siguientes sitios que podrían ser de relativo interés:

- Manuel Guariguata, investigador de CIFOR
- Tenencia de la Tierra y REDD+
- Pablo Pacheco at the Third IUFRO Latin American Congress
- La Alianza para Bosques Resumen de la Organización Rainforest
- UICN Alianzas 2 de 2
- Experiencias Mesoamericanas sobre el Manejo Forestal
- EDUARDO ENGEL (economista chileno experto en asociaciones público-privadas)
- ALIANZA PUBLICO PRIVADA
- Conferencia Dr José de Souza. I Parte
- Metodología de diálogo #1